



Etat de Rio de Janeiro

Actualisation octobre 2010

© MINEFE – DG Trésor

Présentation de l'Etat



Rio Métropole : 12,4 M.

Etat de Rio

0,52% du territoire brésilien,
8,5% de la population du pays
13% du PIB.

L'Etat comprend
92 municipalités,
divisées en **8 régions**.

PIB

US\$ 152 Mds
US\$ 9500 (PIB per capita)

1 Euro = 2,35 Reais (BRL)

Histoire :

Ce sont les français qui découvrirent les premiers le site de Rio de Janeiro au XVI^{ème} siècle. **Nicolas Durand de Villegagnon** fonda en effet, entre 1555 et 1567, une colonie française appelée 'la France antarctique', sur la baie de Guanabara, l'entrée naturelle du port de Rio. Repris assez rapidement par les portugais, ce site, à la géographie exceptionnelle, verra la création, au cours du XVI^{ème} siècle, de la ville de Rio par le portugais Estácio de Sá. Rio de Janeiro demeurera la capitale du Brésil jusqu'en 1960, ce qui explique encore aujourd'hui la présence, dans cette ville, d'institutions à caractère national. De nos jours, les Cariocas (habitants de la ville de Rio) sont conscients de l'héritage français et y font régulièrement référence, pour les plus avertis d'entre eux. De nombreuses traces de cette influence de la France - qui se prolongeât durant plusieurs siècles - se retrouvent dans les quartiers historiques de **Rio, la ville la plus francophile et la plus francophone du Brésil.**

Géographie :

L'Etat de Rio est situé dans la région Sud-est du Brésil, littéralement « coincé » entre la zone montagneuse de Mantiqueira et l'océan Atlantique, avec une **longue façade maritime de 635 kms** et un très grand nombre d'îles, particulièrement prisées par les touristes. Avec seulement 0,52% du territoire national, Rio est un des plus petits Etats du Brésil. Il est limitrophe des Etats du Minas Gerais (dont il assure les accès à la mer), Sao Paulo et Espirito Santo.

Population :

La population de l'Etat, essentiellement urbaine, dépasse 16 millions d'habitants. La ville (*município*) compte environ 6 millions de personnes et 12 millions avec sa banlieue (*região metropolitana*). L'Etat de Rio a le plus faible taux d'illettrisme du Brésil. C'est aussi un des Etats où la mixité raciale est la plus élevée et la plus visible. De même, les inégalités sociales se voient fortement et sont exacerbées par un urbanisme peu contrôlé, où les poches de grande pauvreté (*favelas*) se trouvent au cœur des quartiers les plus riches de la ville, générant un niveau d'insécurité élevé.

Politique :

L'Etat est dirigé par un gouverneur qui agit comme un président de région. Il est entouré d'une équipe gouvernementale composée d'un vice-gouverneur et de divers secrétaires d'Etat. Après de nombreuses années de mauvaise gestion, l'Etat est dirigé depuis le 1^{er} janvier 2007 par le **Gouverneur Sergio Cabral Filho** (PMDB, parti centriste) qui a été réélu début octobre 2010 pour un nouveau mandat de quatre ans.

Le Vice- Gouverneur, Luis Fernando de Sousa (PMDB) dit 'Pezão', est également secrétaire d'Etat aux travaux publics. Une assemblée législative régionale (ALERJ) rassemble 70 députés. L'Etat dispose, par ailleurs, de **46 députés et de 3 sénateurs fédéraux** qui siègent à Brasilia. La municipalité de Rio de Janeiro est présidée par un '*prefeito*', élu également pour 4 ans. Le maire **Eduardo da Costa Paes** (PMDB) est entouré d'un cabinet et d'une équipe de secrétaires municipaux, responsables des marchés publics lancés par la ville.

Budget de l'Etat :

**220 000 étudiants et
20 000 chercheurs**
sont présents dans l'Etat

Le gouverneur Cabral a réussi à rééquilibrer depuis 2007 les comptes publics de l'Etat, traditionnellement dans le rouge depuis des années. Le retour à une bonne gestion est d'ailleurs sa priorité, contrepartie également de l'octroi de la manne de financements publics de l'Union fédérale, dans le cadre du Programme d'Accélération de la Croissance (PAC). **Avec 17 Mds € de recettes en 2008**, une partie significative des dépenses de l'Etat est destinée aux investissements, dont les trois secteurs prioritaires sont ceux de la santé, de la sécurité et de l'éducation. Avec la réalisation de la Coupe du Monde de Football en 2014 et des Jeux Olympiques à Rio en 2016, **des grands investissements sont prévus dans les infrastructures et dans la mobilité urbaines (routes, zone portuaire, aéroports, trains et métro, stades,...)**. On estime que l'ensemble de ces investissements, directs et indirects, pourraient dépasser les **100 Mds BRL (42,5 Mds €)**. Ces investissements seront majoritairement partagés entre les 3 niveaux de gouvernement, avec une participation du secteur privé.

Education :

L'Etat dispose d'institutions académiques de référence nationale voire de notoriété internationale, telles que les universités UFRJ, UFF, UERJ, IUPERJ, PUC-Rio, la Fondation Getulio Vargas, l'IBMEC ou encore la FIOCRUZ, de 110 institutions d'enseignement supérieur, 156 écoles techniques et 50 centres de formation professionnelle. Le service de coopération et d'action culturelle (SCAC), du Consulat général de France à Rio, dispose de programmes de coopération avec ces grandes universités, susceptibles d'intéresser les entreprises, de même qu'avec des instituts de recherche scientifique et médicale.

Un renouveau économique indéniable

PIB (2007): 130 Mds €

PIB / hab (2007) : 8125 €

**Une économie qui se situe
entre celle de la Colombie
et du Chili**

La 2^{ème} économie du Brésil :

Davantage connu pour ses plages, son Corcovado et son carnaval que pour ses plateformes pétrolières et ses centrales nucléaires, l'Etat de Rio représente le second pôle urbain et industriel du Brésil et de ce fait, le **deuxième marché du pays**, après Sao Paulo.

Avec un **PIB de 305 Mds BRL en 2007** (environ 130 Mds €) et un PIB/habitant de R\$ 19 062 (8125 €), l'économie de **l'Etat de Rio se situe exactement entre celles de la Colombie du Chili.**

Une industrie puissante :

Le pétrole représente environ 20%
de l'économie de l'Etat de Rio de
Janeiro

La croissance est tirée par l'activité pétrolière puisque ce secteur est responsable depuis 2006, de la moitié de la croissance du PIB de l'Etat. Environ 37% du PIB a pour origine l'activité industrielle lourde et les hydrocarbures. Avec 4 % par an en moyenne depuis 2005, le taux de croissance de l'industrie *fluminense* (de l'Etat de Rio) est plus élevé que le taux national. Depuis la libéralisation du secteur en 1999, l'activité **d'exploration et production pétrolière** a attiré plus de 30 compagnies étrangères ou nationales qui opèrent principalement dans la baie de Campos (au large de Macaé). Des multinationales telles que Texaco, ENI, Devon, Statoil, Repsol ou Total sont aujourd'hui étroitement associées à ce mouvement, notamment au moyen d'accords conclus avec l'entreprise publique Petrobras qui reste l'opérateur quasi

40% du programme d'accélération
de la croissance (PAC) du
Gouvernement Lula correspond à
des projets d'investissements de
Petrobras.

Principales entreprises de l'État

Entreprise	Secteur
Petrobras	Pétrole
Vale	Mines/Métallurgie
Ipiranga	Pétrole
Telemar	Communications
Eletrobras	Electricité
Shell	Pétrole
TIM	Communications
Chevron	Pétrole
CSA	Sidérurgie
Embratel	Communications
Esso	Pétrole
Souza Cruz	Tabac
Furnas	Electricité
Light	Electricité
Gerdau	Sidérurgie
Sul Americana	Assurances
Tv globo RJ	Communications
Odebrecht	Construction
Sendas	Distribution
Ponto Frio	Distribution

Source : Valor

L'activité des TPE-PME est organisée par le SEBRAE en pôles de compétences, appelés *arranjos produtivos locais* (APL).

monopolistique du secteur et la 1^{ère} entreprise de l'Etat. La production pétrolière de l'Etat a dépassé en 2009, **2 millions de barils quotidiens**. Elle représente aujourd'hui 82% de la production nationale. **La production de gaz naturel s'élève pour sa part à 24 millions de m³/jour**, soit 41% de la disponibilité nationale. Le plan d'investissements de la société est estimé à 224 Mds USD pour la période 2010-2014. Il vise notamment l'exploration des gisements pétroliers en zone ante-salifère découverts depuis 2006, le « Pré-Sal » qui pourrait faire de Petrobras la première compagnie pétrolière mondiale.

Le développement de l'activité pétrolière produit une externalité positive sur les secteurs de la **construction navale**, qui bénéficie d'avantages fiscaux (réouverture de plusieurs chantiers navals dédiés exclusivement à l'industrie offshore), et de la pétrochimie. L'implantation du nouveau **complexe pétrochimique de Rio de Janeiro (Comperj)** est un des plus grands investissements du pays actuellement.

L'Etat a su, par ailleurs, attirer des investisseurs industriels dans le secteur **automobile**. Le pôle de Resende-Porto Real, dans l'Ouest de l'Etat, abrite ainsi une usine de Volkswagen, deux usines Michelin et depuis 2001, l'usine de montage du groupe PSA. L'installation, dans cette zone, de la nouvelle unité de production de Thyssen-Krupp (Companhia Siderúrgica do Atlântico -CSA) et l'extension de l'usine de la Companhia Siderúrgica Nacional (CSN), vont renforcer ce **pôle sidérurgique national**.

De grands noms du secteur des services :

L'Etat de Rio reste concentré sur l'activité de services, qui représente 62% du PIB. Des **opérateurs de communications** tels que Oi-Telemar, TIM, Embratel-Starone, Intelig, Globo etc... et des **grands groupes de distribution** tels que Lojas Americanas, Ponto frio, Casa e Video, etc. ont leur siège à Rio.

Avec 3,2 millions de visiteurs étrangers en 2009, le **tourisme** joue également un rôle majeur, mais le potentiel est encore largement sous-exploité et constitue un axe de développement, notamment dans l'hôtellerie qui se développe fortement et se modernise. Le tourisme de croisière croît également très vite (1 million de passagers en 2009 – modernisation du terminal portuaire en cours). **De nombreux investissements dans le secteur hôtelier sont attendus en raison de la Coupe du Monde et des Jeux Olympiques** (17 licences pour des nouveaux hôtels déjà octroyées et création de 40.000 lits pour les J.O. 2016, contre 26.000 en 2009).

Des infrastructures à développer pour soutenir la croissance :

Les infrastructures de transports de l'Etat, comme c'est le cas dans d'autres régions du Brésil, peuvent représenter des goulets d'étranglement importants et doivent être modernisées et développées pour faire face au renouveau économique de Rio. **L'Etat dispose de 6 ports**: Rio (divers projets de modernisation et de concessions), Niterói, Angra dos Reis, Forno, Itaguaí (Sepetiba), Ilha Guaíba (port du groupe minier Vale). L'on recense également **13 aéroports** dont 2 internationaux (Galeão et Cabo Frio). L'Etat dispose d'un réseau routier de **27.000 kms de voies en assez mauvais état** et d'un **faible réseau ferroviaire** de 3.000 kms seulement, à vocation minière essentiellement (MRS et FCA). En cas de réalisation, le projet de liaison à grande vitesse Rio-Sao Paulo-Campinas -dont l'appel d'offres a été lancé- devrait permettre de remédier partiellement à ce déficit en moyens de communication.

En matière d'énergie, la situation est bien meilleure. L'Etat est **autosuffisant en énergie électrique**, avec une production de 7.400 MW, provenant de 6 centrales thermoélectriques et de 2 centrales nucléaires (Angra I et II). Une troisième centrale (Angra III -1350 MW) devrait être achevée en 2013-14. En matière de télécommunications,

Investissements prévus dans l'Etat de 2010 à 2012

Secteur	Montant (M €)
Infrastructure	12 085
Petrobras	3 830
Pétrochimie	2 680
Sidérurgie	7 402
Tourisme	3 829

Source : Firjan

Prévisions d'investissements pour les J.O. 2016 :

12,25 Mds €

dont

4,85 Mds € d'investissements indirects pour des projets

d'infrastructures et réhabilitation de la ville

5 Mds € d'investissements directs (mobilité urbaine, sécurité, ports et aéroports)

2,4 Mds € pour

l'opérationnalisation des jeux

La rénovation du célèbre stade du Maracanã, siège des cérémonies de la Coupe et des J.O., **coûtera 208 M €**

l'on trouve dans l'Etat de Rio, la station de réception principale du système brésilien de télécommunications par satellite et la principale sortie nationale du réseau sous-marin de fibre optique.

De grands projets d'Investissements:

Pour la période de 2010-2012, plus de 43 Mds € en investissements privés ont été annoncés. Ils doivent créer plus de 310.000 emplois.

Ces derniers s'articulent autour de quatre grands axes de développement dans l'Etat :

- l'axe Nord qui repose sur la construction du Complexe Portuaire d'Açu et sur les investissements nécessaires à l'exploitation du pétrole.
- l'axe Est, basé sur le Complexe Pétrochimique de Rio (Comperj)
- l'axe de Sepetiba qui découle de la compétitivité logistique de la région fondée sur l'association des ports, de routes et des industries
- l'axe Sud, dont le moteur repose sur la reprise de la construction de la centrale nucléaire d'Angra III.

A ces investissements, **s'ajoutent une trentaine de projets dit stratégiques** dans divers secteurs tels que l'éducation, la formation professionnelle, la santé (les centres d'urgence UPA) la sécurité, la culture, le sport, l'environnement (dépollution de la baie de Sepetiba), les transports urbains, le sport, l'audiovisuel, l'amélioration de la gestion publique, afin de préparer l'État (ville de Rio surtout) pour recevoir la Coupe du Monde en 2014 et les Jeux Olympiques en 2016.

Des échanges extérieurs en hausse

Rio est le 4^{ème} Etat exportateur du Brésil

Commerce extérieur
En Mds USD

	Imports	Exports
2007	9,5	13,7
2008	14,4	18,7
2009	11,6	13,5

(Source : MDIC)

La balance commerciale de l'Etat était régulièrement déficitaire depuis 1992. La situation a commencé à s'améliorer en 2004, date à laquelle l'Etat de Rio de Janeiro a généré un premier résultat positif. **En 2009, la balance commerciale a enregistré un solde positif de 1,8 Md USD.** Les secteurs des hydrocarbures, de l'automobile, et de la sidérurgie sont les principaux responsables de cette forte expansion des exportations.

Les principaux produits exportés sont ceux de l'industrie pétrolière, du papier et des médicaments. Les produits mécaniques, pétroliers et automobiles constituent la plupart des importations.

Investissements étrangers et présence française

Une centaine d'entreprises françaises sur Rio
(70 sièges et 30 filiales)

¼ de l'investissement français au Brésil concentré sur Rio

+ 25.000 emplois créés par les entreprises françaises à Rio

¼ des entreprises du CAC 40

Accueil de l'investissement étranger :

Le gouvernement de Rio est très bien disposé à l'égard des investisseurs étrangers, notamment via ses agences Invest Rio et Codin. Les avantages fiscaux sont limités (l'ICMS, impôt sur la circulation des marchandises, est légèrement plus élevé qu'à São Paulo), mais l'aide de l'Etat se situe à d'autres niveaux : formation, terrain, accès logistiques, etc. Pour des projets comprenant un volet social ou environnemental, la BNDES (banque de développement nationale dont le siège est à Rio) peut aider au financement local.

L'importance de la dette ne permet pas aux autorités fiscales de proposer des exemptions d'impôts afin d'attirer les investissements. Toutefois, les entreprises pétrolières et de télécommunications bénéficient d'avantages particuliers : les premières sont exemptées d'ICMS lors de leurs opérations d'acquisitions d'équipements ; les

Principales entreprises françaises implantées à Rio

Entreprise
Accor
Areva
Axa Seguros Brasil
BioMérieux
Bureau Veritas
Club Med
CMA CGM
EDF (UTE)
Essilor
Servier
Lafarge
L'Oreal
Michelin
Peugeot Citroën
Saint Gobain Canalisations
Technip
Thales
Total
Turbomeca

Environ 10 000 ressortissants français vivent à Rio

Adresses utiles :

secondes peuvent avoir accès à des financements pouvant atteindre 200% du montant de leur investissement.

L'investissement étranger est dynamique. **Le plus grand projet est celui de l'usine sidérurgique CSA de l'Allemand Thyssen Krupp avec un montant de 3 Mds €.** Dans le secteur des TIC, l'américain Symetrix Corporation vient d'annoncer un investissement d'1 Md USD.

Historique de la présence française :

L'influence industrielle et commerciale de la France à Rio est ancienne et concerne de nombreux secteurs d'activité, comme dans la construction navale par exemple. Aujourd'hui, Louis Vuitton, Cartier, Lacoste ont des boutiques à Rio, de même que 5-à-Sec, dans le domaine de la franchise.

Le Sofitel Copacabana est un des fleurons de l'industrie hôtelière de Rio, le nouvel hôtel design Fasano a été décoré par le Français Ph Starck. L'Institut Pasteur a eu, par exemple, une grande influence à Rio, où sont installés aujourd'hui de nombreux laboratoires français, dans la zone de Jacarepaguá.

Présence actuelle :

Sur plus de 440 filiales d'entreprises françaises au Brésil, 22% d'entre elles sont installées dans l'Etat de Rio. Quelques grands noms tels que l'Oréal, Thales, CMA-CGM, Technip, Michelin, PSA, Lafarge, BioMérieux, Servier, Pierre Fabre, Turbomeca, ont choisi Rio pour installer leur siège au Brésil ou en Amérique du Sud. Dans la grande distribution, Carrefour, FNAC et Leroy Merlin développent leur réseau dans l'Etat, de même qu'Accor avec ses différentes enseignes hôtelières. GL Events est par ailleurs concessionnaire du parc des expositions de Rio, 'RioCentro', et d'une salle de spectacle.

Appui institutionnel :

- Gouvernement de l'Etat de Rio : www.governo.rj.gov.br
- Fédération des Industries (Firjan) : www.firjan.org.br
- Organisme d'appui aux TPE : www.sebrae.com.br
- C^{ie} de devp. industriel de Rio de Janeiro (CODIN) : www.codin.rj.gov.br
- Agence publique d'aide aux investisseurs : www.investrio.com.br
- Mairie de Rio de Janeiro : www.rio.rj.gov.br
- Centre d'informations et de données sur Rio : www.cide.rj.gov.br
- Comité Olympique brésilien (AO) : www.cob.org.br/compras
- Consulat Général de France : www.ambafrance.org.br/rj
- SER de Brasilia : <http://www.tresor.economie.gouv.fr/se/brasil>
- Mission Economique- Ubifrance au Brésil : <http://www.ubifrance.fr/brasil/mission-economique-ubifrance-au-brasil-a-votre-service-a-l-export.html>
- Chambre de Commerce France-Brazil : www.ccfb.com.br

Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse du Service Économique Régional de Brasilia (adresser les demandes à Brasilia_@dgtresor.gouv.fr).

Clause de non-responsabilité

Le Service Économique s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, il ne peut en aucun cas être tenu responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication.



Auteur :

Service Économique Régional
Adresse : SES Avenida das Nações, Lote 04 –
Quadra 801
70404-900 BRASILIA D.F.
BRÉSIL

Rédigé par : Eric Fajole – Hugues Reydet
Revu par : Bertrand Camacho

Version du 22 octobre 2010
Version originelle : avril 2006